



Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF)

Taller de Inicio: Proyecto COPs –Colombia–

Estrategia para el Diseño de un Proyecto GEF

*José María Blanco R.
(Consultor)*

PNUD/GEF Regional, América Latina y el Caribe

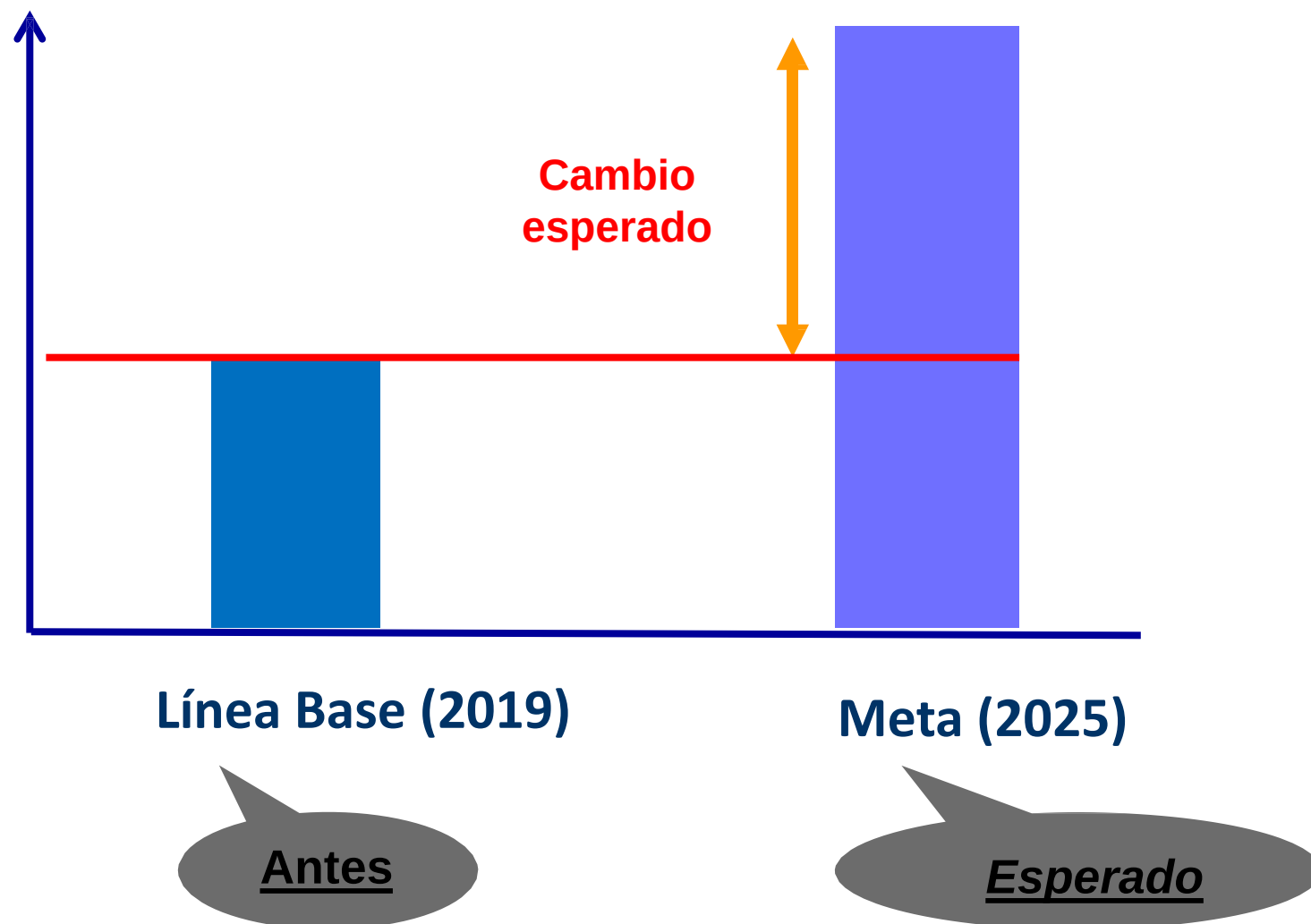
“Un barco no avanza si cada uno rema en dirección diferente.”
– Proverbio Swahili -

1. **Gestión y eliminación de PCB en sectores prioritarios**
2. **Identificación de alternativas viables a los COP Industriales y gestión mejorada de los desechos que contienen dichos COPs**
3. **Desarrollo de la capacidad nacional para evitar el uso de COP Industriales y promover el uso de sustancias alternativas, según lo establecido por el Convenio de Estocolmo**
4. **Promover y garantizar el seguimiento y evaluación del proyecto y sus experiencias sobre las mejores prácticas**

Teoría de Cambio: actual versus esperado.....



*Empowered lives.
Resilient nations.*



Niveles de Acción



Definiciones...



*Empowered lives.
Resilient nations.*

- Un **impacto** representa el cambio deseado para mejorar la calidad de vida.
- El **resultado** (*outcome*) representa los cambios en el mediano a largo plazo a los cuales el PNUD contribuye en forma efectiva, colaborando con diversos actores.
- El **producto** (*output*) son cambios en las habilidades y capacidades de los individuos e instituciones, que resultan del desarrollo de actividades dentro de un determinado sistema de intervención.
- Una **actividad** es un conjunto de tareas para producir un efecto. En un proyecto GEF, permiten dimensionar el presupuesto de los costos incrementales.
- El **indicador** describe y mide en el tiempo el nivel de cambio real.
- El **riesgo** es una condición que compromete, en algún grado, el éxito del proyecto.

Formulando los indicadores...



*Empowered lives.
Resilient nations.*

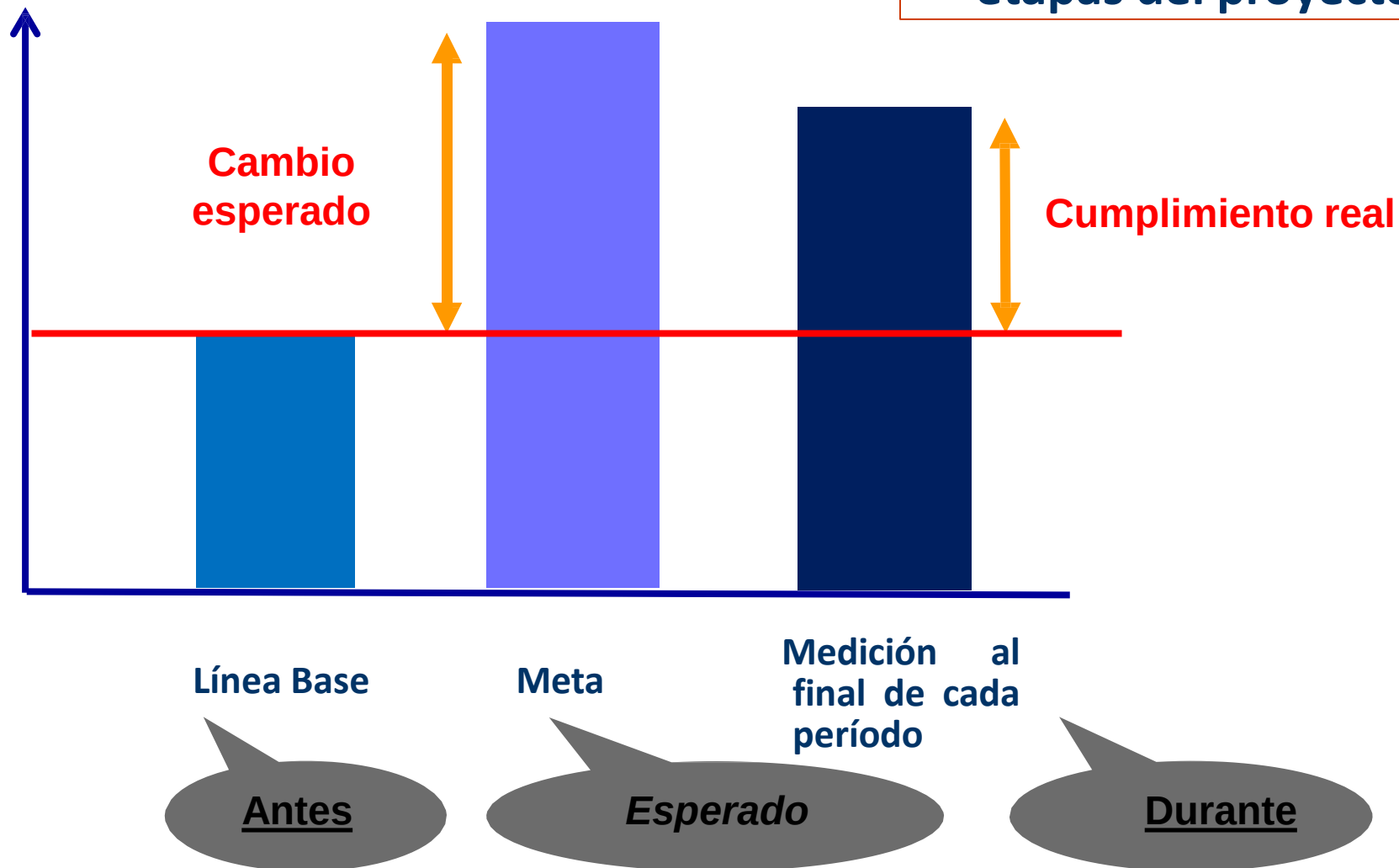
- El **indicador** debe ser:
 - **Neutral** - no hay dirección de cambio (no hay 'incremento' o 'decrecimiento...')
 - **Válido** (¿mide lo que se supone que debe medir?)
 - **Confiable** (¿es consistente con el contexto?)
 - **Sensitivo** (¿captura los cambios esperados?)
- La **Línea Base** debe medirse antes de establecer la **Meta**
(de ahí que sea fundamental realizar la Teoría de Cambio, para conocer línea base)
- La **Línea Base** y la **Meta** deben usar la misma unidad de medida, i.e.: el indicador

¿Porqué son útiles los indicadores?



Empowered lives.
Resilient nations.

“Lectura” del mismo
indicador en diferentes
etapas del proyecto



Tipos de Riesgos ySuposiciones ...



*Empowered lives.
Resilient nations.*

AMBIENTALES	• Desastres naturales • Variaciones extremas
FINANCIEROS	• Externo: tasas de interés, fluctuaciones en la tasa de cambio, etc. • Interno: dificultades de co-financiamiento; mecanismo financiero
OPERACIONALES	• Diseño complejo • Negligencia/incompetencia • Bajo rendimiento, pobre M&E
ORGANIZACIONALES	• Arreglos institucionales y de implementación • Capacidad institucional y de ejecución
POLITICOS	• Compromiso del Gobierno, voluntad política • Inestabilidad política, cambios en el gobierno
REGULATORIOS	• Regulaciones y políticas nuevas • Legislaciones o politicas importantes no son aprobadas
ESTRATEGICOS	• Contrapartes no logran ejecutar • Desajustes entre el alcance real del Proyecto

Identificando los Riesgos



Empowered lives.
Resilient nations.

- ✓ *En el ProDoc se deben especificar los riesgos clave, incluidos los riesgos sociales y ambientales que pueden amenazar el logro de los resultados esperados, a través de la estrategia elegida, así como los supuestos de los que dependen los resultados del proyecto.*
- ✓ *También se debe describir cómo se mitigarán los riesgos del Proyecto.*
- ✓ *Los detalles de las medidas de mitigación y manejo para proyectos con riesgos sociales y ambientales moderados o altos deben ser delineados en un **Plan de Gestión Ambiental y Social**, el cual se incluye en el ProDoc como Anexo.*

Riesgos y Suposiciones ...



Empowered lives.
Resilient nations.

Manejo del Riesgo

'Significancia' del Riesgo

Impact

- 1 = Negligible
- 2 = Minor
- 3 = Moderate
- 4 = Severe
- 5 = Critical

Probability

- 1 = Slight
- 2 = Not Likely
- 3 = Moderately Likely
- 4 = Highly Likely
- 5 = Expected

Significance

Green = Low

Yellow = Moderate

Red = High

Impact	5					
	4					
	3					
	2					
	1					
	--	1	2	3	4	5
Probability						

¿Porqué es relevante el análisis de riesgo?



*Empowered lives.
Resilient nations.*

Teoría de Cambio

**SECCIONES del
ProDoc**

**Riesgos y
Suposiciones**

**Matriz de
Resultados**

**Monitoreo y
Evaluación**

**Manejo de
Riesgo**

ANEXOS

**Procedimiento
de Evaluación
Social y
Ambiental
(SESP)**

**Plan de
Gestión
Ambiental y
Social
(ESMP)**

UNDP Risk Log

Marco de Resultados del Proyecto:



Empowered lives.
Resilient nations.

Project Results Framework				
This project will contribute to the following Sustainable Development Goal: Citizen expectations for voice, development, the rule of law and accountability are met by stronger systems of democratic governance.				
This project will contribute to the following Country Compact definition: Citizen expectations for voice, development, the rule of law and accountability are met by stronger systems of democratic governance.				
Objective/ Outcome	Indicators	Means of Verification	Assumptions	
Objective: Strengthening institutional, policy, legal and scientific-technical capacities to implement Integrated Transboundary Waters Resources Management in Puyango-Tumbes, Catamayo-Chira and Zarumilla River Basins and Aquifers, integrating climate variability concerns			There is sustained commitment from the governments of Ecuador and Peru to strengthen the policy framework and sector governance in relation to IWRM in shared transboundary basins and aquifers;	
Outcome 1: [...]	• Development of... • Indicators when...			
Outcome 2: [...]				
Outcome 3: [...]				

El Marco de Resultados es la herramienta principal para el monitoreo del proyecto

El Marco de Resultados es importante para:



*Empowered lives.
Resilient nations.*

Monitorear el progreso de cada indicador en el Marco de Resultados.

Presentar el Reporte Anual del progreso de cada indicador mediante la revision interna una vez al año.

Responsabilidad: el proyecto es evaluado por consultores independientes a Medio Término (a la mitad) y en la Evaluación Final.

Marco de Resultados del Proyecto POPs



Empowered lives.
Resilient nations.

	Objective and Outcome Indicators	Baseline	Mid-term Target	End of Project Target
Project Objective: To reduce the releases of industrial POPs and other Hazardous Chemicals, such as PCB, SCCP, CN, PFOS and Brominated POPs, in an integral approach to promote compliance of the Stockholm Convention in Colombia.	Indicator 1 <u>(Mandatory GEF Core Indicator 9)</u> Reduction, disposal/destruction, phase out, elimination and avoidance of chemicals of global concern and their waste in the environment and in processes, materials and products (thousand metric tons of toxic chemicals reduced).	• XXX tons of PCB contaminated wastes • 0 kg of PFOS • 0 tons of waste containing Brominated POPs (700 kg Brominated POPs) • 0 tons of Short-Chain Chlorinated Paraffins (SCCPs)	• XXX tons of PCB contaminated wastes • XXX kg of PFOS • XXX tons of waste containing Brominated POPs (700 kg Brominated POPs) • XXX tons of Short-Chain Chlorinated Paraffins (SCCPs)	• 1,500 tons of PCB contaminated wastes • 1,000 kg of PFOS • 2,000 tons of waste containing Brominated POPs (700 kg Brominated POPs) • 10 tons of Short-Chain Chlorinated Paraffins (SCCPs)
	Indicator 2 <u>(Mandatory GEF Core Indicator 11)</u> # direct project beneficiaries disaggregated by gender (individual people)	Female: XXXX Male: XXXX	Female: XXXX Male: XXXX	Female: XXXX Male: XXXX
Project Component 1	PCB Management and Elimination in Priority Sectors.			
Project Outcome 1 Power sector, state entities and individual PCB holders capacitated to meet 2025 PCB phase-out deadline.	Indicator 3: Disposal of 1,500 tons of equipment and waste contaminated with PCBs owned by small holders (<i>terceros</i>).	0	750	1,500

¿Qué hemos visto?



*Empowered lives.
Resilient nations.*

- ✓ **Actividades-Productos-Resultados-Impacto**
- ✓ **Teoría de Cambio**
- ✓ **Indicadores**
- ✓ **Riesgos y Supuestos**
- ✓ **Matriz de Resultados**

¿Para qué?

- ✓ **Definir actividades -a partir de las barreras identificadas- mediante un proceso participativo**



*Empowered lives.
Resilient nations.*

“Un barco avanza si todos remamos en la misma dirección.”

– Proverbio Swahili –



*Empowered lives.
Resilient nations.*

Ref.: https://www.thegef.org/sites/default/files/project_documents/2-22-17_-_Rev_ProDoc.pdf

!Preguntas....!